

STRATEGIA

RELAZIONI

SCUOLA DI
SUSSIDIARIETA'
Macerata, 31 marzo 2023

Le prospettive
dell'Amministrazione Condivisa

CO-PRO

VALORE

SCUOLA DI SUSSIDIARIETA'

Macerata, 31 marzo 2023

Le prospettive dell'Amministrazione Condivisa

STRATEGIA

RELAZIONI

SCUOLA DI
SUSSIDIARIETA'
Macerata, 31 marzo 2023

Le prospettive
dell'Amministrazione Condivisa

CO-PRO

VALORE

STRATEGIA

L'Amministrazione Condivisa come
possibilità, opportunità, scelta, ...
come posizionamento strategico

STRATEGIA

L'Amministrazione Condivisa come
possibilità, opportunità, scelta, ...
come posizionamento strategico



**Centratura
sul ruolo
della PA**

STRATEGIA

**L'Amministrazione Condivisa come
possibilità, opportunità, scelta, ...
come posizionamento strategico**



**Centratura
sul ruolo
della PA**



**Apertura alla
"funzione"
pubblica degli
ETS**

ETS ... caratterizzati da:

- **A) perseguimento, in via esclusiva, di finalità civiche, solidaristiche o di utilità sociale**
- **B) rinuncia al perseguimento di una finalità lucrativa;**
- **C) svolgimento, in via principale o esclusiva, di una attività di interesse generale**

**Posizione
ORDINAMENTALE
specificata**

**espressione
qualificata
dell'iniziativa
autonoma dei
cittadini associati**

Art. 118, c.4 COST

Gli istituti introdotti dal CTS

quale modalità applicativa dell'art. 118 comma 4 Cost

**quale forma per agevolare la convergenza e l'integrazione
su attività di interesse generale tra PA e ETS**

«una delle più significative attuazioni del principio di sussidiarietà orizzontale »,

un originale canale di «amministrazione condivisa», alternativo a quello del profitto e del mercato, scandito «per la prima volta in termini generali [come] una vera e propria procedimentalizzazione dell'azione sussidiaria».

CCP

PA - Stazione appaltante

Definizione bisogno e prestazioni e corrispettivo

Procedura concorrenziale

Contratto pubblico

CTS

PA in relazione con ETS

Analisi bisogno definizione congiunta modalità

Procedura di evidenza pubblica

Formale rapporto di collaborazione

I rapporti tra la Pubblica Amministrazione e gli Enti del Terzo Settore

PARADIGMA COMPETITIVO (regola le esternalizzazioni)

- Procedure di tipo **competitivo** previste e disciplinate dal **Codice dei contratti pubblici**
- Gli ETS (fornitori) **concorrono tra loro** per l'aggiudicazione del servizio
- La PA (committente) **esternalizza** la realizzazione del servizio

**Le relazioni
tra P.A. e ETS
sono
riconducibili a
due paradigmi**

PARADIGMA COLLABORATIVO (regola la co-progettazione)

- Procedure di tipo **consensuale e non competitivo** previste dall'**art. 55 del Codice del Terzo Settore** (secondo i principi della L. 241/1990)
- Gli ETS sviluppano, nei rapporti tra loro e con la PA, relazioni improntate alla **cooperazione e alla condivisione** (sussidiarietà)

STRATEGIA

RELAZIONI

SCUOLA DI
SUSSIDIARIETA'
Macerata, 31 marzo 2023

Le prospettive
dell'Amministrazione Condivisa

CO-PRO

VALORE

Relazioni

Processi di CONOSCENZA, ASCOLTO, RICONOSCIMENTO

Il bagaglio RELAZIONALE e di ESPERIENZE condivise

ORIENTAMENTI COMUNI

Per la PA

Per gli ETS

NUOVA POSTURA RELAZIONALE

CONSAPEVOLEZZA

MODELLI COLLEGIALI

TEMPI DEL CONFRONTO

COMPETENZE

SFIDA IDENTITARIA

NON PIU' "SOLO" GESTORI

COMPETIZIONE - COLLABORAZIONE

CO-RESPONSABILITA'

STRATEGIA

RELAZIONI

SCUOLA DI
SUSSIDIARIETA'
Macerata, 31 marzo 2023

Le prospettive
dell'Amministrazione Condivisa

CO-PRO

VALORE

CO-PRO

lettura "plurale" delle problematiche

definizione "partecipata" delle linee di azione

Problemi

Programmi

Modalità

Risorse

Assetti

Al centro le problematiche

Oltre il sistema dell'offerta

Verso nuovi target

Grazie a nuovi format

Al centro le problematiche

Oltre il sistema dell'offerta

Verso nuovi target

Grazie a nuovi format

Il segmento anziani: una proposta di definizione 1



Il segmento anziani: una proposta di definizione

1

Silver Age

(età indicativa 65-74 anni)

Persone attualmente in pensione che sono **autonome** in tutti gli aspetti della vita quotidiana. Hanno tanto tempo libero e vogliono riempirlo di significato

Anziani fragili

(età indicativa 75-84 anni)

Persone anziane **autonome nello spazio domestico**, ma non più autonomi nelle diverse attività fuori casa e nella socializzazione

Anziani

Non autosufficienti

(età indicativa 85+ anni)

Anziani non autosufficienti sia sul **piano fisico** che **emotivo**

Quanti sono?

65-74 anni (2008 - 2019)

Totale: **113.500**

75-84 anni (2008 - 2019)

Totale: **90.000**

85 anni e più (2008 - 2019)

Totale: **45.000**



Università
Bocconi

CERGAS
Centro di Ricerche sulla Gestione
dell'Assistenza Sanitaria e Sociale

Fonte: PROFILO DI COMUNITÀ DELLA CITTÀ
METROPOLITANA DI BOLOGNA (anno 2018)

SDA Bocconi
School of Management

Ricomposizione delle linee di azione

Oltre le "parcelizzazioni" prestazionali

Integrazione dei contributi e delle opportunità

Valorizzazione delle reti, formali e informali.

Rendere operativa la dimensione COMUNITARIA

Oltre le dichiarazioni di principio ... le modalità

Scelte organizzative che rendano concreto e realizzabile il lavoro con la comunità

Decentramento operativo

Legittimarsi a "rompere"
gli schemi

Oltre il perimetro delle risorse pubbliche ed economiche

Estendere l'azione programmatica

**Ricomporre e Integrare le risorse in
campo**

Modelli di governance collegiale



STRATEGIA

RELAZIONI

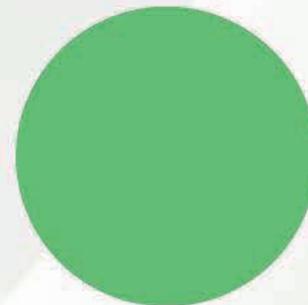
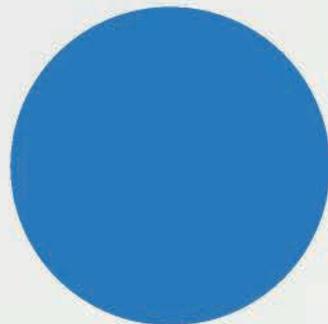
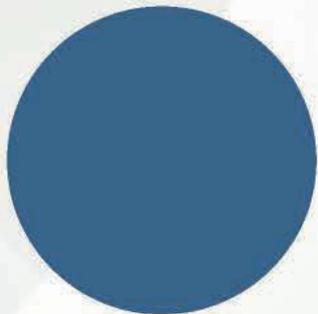
SCUOLA DI
SUSSIDIARIETA'
Macerata, 31 marzo 2023

Le prospettive
dell'Amministrazione Condivisa

CO-PRO

VALORE

DIMENSIONI DI VALORE



ATTIVAZIONE
COINVOLGIMENTO
DEI CITTADINI

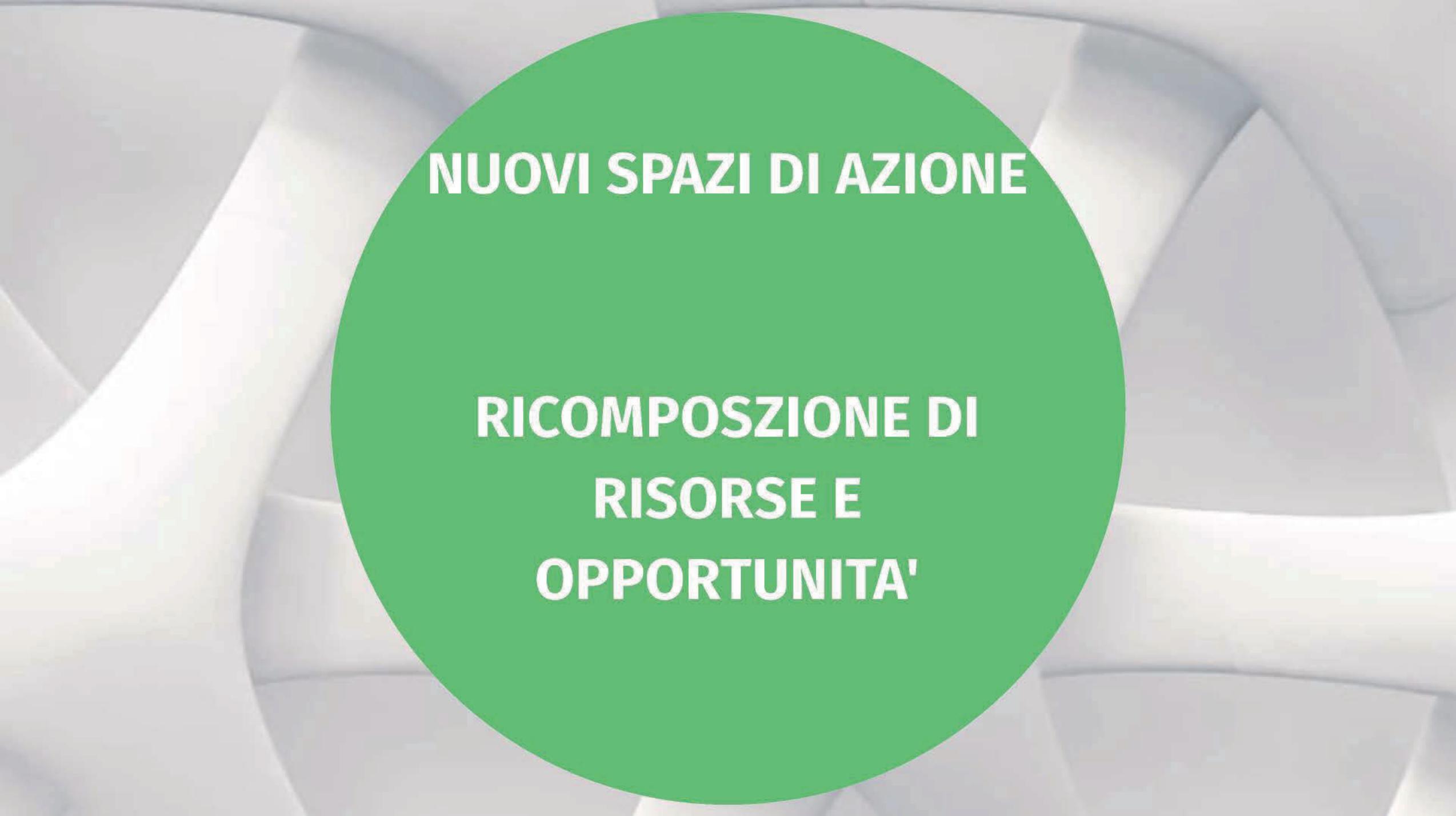


Ente locale

Imprenditore di reti



Dimensione
POSITIVA e
CONDIVISA della
responsabilità



NUOVI SPAZI DI AZIONE

**RICOMPOSIZIONE DI
RISORSE E
OPPORTUNITA'**

**ATTIVAZIONE
COINVOLGIMENTO
DEI CITTADINI**

STRATEGIA

RELAZIONI

SCUOLA DI
SUSSIDIARIETA'
Macerata, 31 marzo 2023

**Le prospettive
dell'Amministrazione Condivisa**

CO-PRO

VALORE

STRATEGIA

RELAZIONI

SCUOLA DI
SUSSIDIARIETA'
Macerata, 31 marzo 2023

**Le prospettive
dell'Amministrazione Condivisa**

CO-PRO

VALORE

STRATEGIA

RELAZIONI

SCUOLA DI
SUSSIDIARIETA'
Macerata, 31 marzo 2023

Le prospettive
dell'Amministrazione Condivisa

CO-PRO

VALORE

STRATEGIA

RELAZIONI

SCUOLA DI
SUSSIDIARIETA'
Macerata, 31 marzo 2023

**Le prospettive
dell'Amministrazione Condivisa**

CO-PRO

VALORE